



ESTADO DO PARANÁ

# MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL DO IGUAÇU

## MAPA DE RISCOS (ADEQUAÇÃO DE BARRAÇÃO PARA CENTRO DE EQUOTERAPIA NO PARQUE DE EXPOSIÇÕES – SÃO MIGUEL DO IGUAÇU/PR.

### MAPA DE RISCOS PARA OBRAS E SERVIÇOS NO MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL DO IGUAÇU-PR

- A CONTRATADA assume, integral e exclusivamente, todos os riscos relacionados ao presente contrato, conforme estabelecido na MAPA DE RISCOS.
- O Mapa de Riscos é o instrumento que tem como objetivo definir as responsabilidades do CONTRATANTE e do CONTRATADO na execução do contrato.
- A análise dos riscos associados a este contrato é realizada através do mapa de riscos abaixo que tem como objetivo traçar as diretrizes das cláusulas contratuais.

RISCO 01	
RISCO	Definição de exigências desnecessárias, de caráter restritivo no Edital, especialmente no que diz respeito à capacitação técnica profissional e técnico operacional da empresa.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Planejamento da Contratação
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Possibilidade de impugnações do edital na fase de seleção do fornecedor ou o certame restar deserto ou fracassado. Atrasos para início e, consequentemente, para entrega da obra.

RISCO 02	
RISCO	Impugnações do Edital de licitação, por motivos diversos, principalmente os relacionados a erros de projetos e/ou orçamento estimativo.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Seleção do Fornecedor
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Atrasos para início e, consequentemente, para entrega da obra.

RISCO 03	
RISCO	O certame licitatório restar deserto, caso nenhuma empresa se interesse por sua execução ou fracassado, caso nenhuma das propostas apresentadas estejam dentro dos parâmetros estimados pela Administração.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	ALT O
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Seleção do Fornecedor
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Necessidade de republicação da licitação ou da realização de dispensa de licitação, impactando no planejamento do Município. Atrasos para início e, consequentemente, para entrega da obra.

RISCO 04	
RISCO	A empresa vencedora do certame quando convocada, não assinar o termo de contrato ou não aceitar ou retirar o instrumento equivalente.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Atrasos para início e, consequentemente, para entrega da obra.

RISCO 05	
RISCO	Atrasos na assinatura do contrato ou na entrega das garantias contratuais.
PROBABILIDADE	Média

Rua Vânio Ghellere, 64 – Centro - Fone (45) 3565-8100 – Fax (45) 3565-8110

CEP 85877-000 – São Miguel do Iguaçu - Paraná

site: [www.saomiguel.pr.gov.br](http://www.saomiguel.pr.gov.br) - e-mail: [governo@saomiguel.pr.gov.br](mailto:governo@saomiguel.pr.gov.br)

CNPJ 76.206.499/0001-50



ESTADO DO PARANÁ

# MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL DO IGUAÇU

NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Atrasos para início e, consequentemente, para entrega da obra.

RISCO 06	
RISCO	Impossibilidade de início da obra, após a emissão da Ordem de Serviço, por restrições da Contratante (liberação do local de implantação, necessidade de execução prévia de outro serviço, interferências com outras atividades).
PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Atrasos para início e, consequentemente, para entrega da obra. Possibilidade de aumento de custos não previstos, principalmente com mobilização e desmobilização da equipe e de equipamentos, aluguéis de estruturas para abrigar os canteiros de obras, gerenciamento de obras, dentre outros que poderão ser reclamados pela Contratada.

RISCO 07	
RISCO	Alterações no projeto básico/ executivo inicialmente contratados, por solicitação da Contratante.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Aumento dos custos inicialmente previstos para execução do objeto. Possibilidade da ocorrência de atrasos para entrega da obra.

2

RISCO 08	
RISCO	Identificação de falhas ou omissões em qualquer das peças, orçamentos, plantas, especificações ou memoriais que compõe a contratação, que sejam irrelevantes.
PROBABILIDADE	Alta
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Alteração dos custos e/ou prazos inicialmente previstos para execução da obra.

RISCO 09	
RISCO	Identificação de falhas ou omissões em qualquer das peças, orçamentos, plantas, especificações ou memoriais que compõe a contratação, em que a obrigação de fazer pela Contratada esteja expressamente estipulada no instrumento convocatório e/ou seus anexos.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Alteração dos custos e/ou prazos inicialmente previstos para execução da obra.

RISCO 10	
RISCO	Identificação de falhas ou omissões em qualquer das peças, orçamentos, plantas, especificações ou memoriais que compõe a contratação, que sejam relevantes.



ESTADO DO PARANÁ

# MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL DO IGUAÇU

PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	ALTO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Alteração dos custos e/ou prazos inicialmente previstos para execução da obra.

RISCO 11	
RISCO	Diferença entre os quantitativos da planilha de orçamento e os quantitativos que serão efetivamente executados na obra, devido às incertezas inerentes ao objeto ou a alguns serviços que compõe o objeto.
PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	ALTO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Alteração dos custos e/ou prazos inicialmente previstos para execução da obra.

RISCO 12	
RISCO	Preços de insumos que compõe a execução do objeto abaixo do preço de mercado.
PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Alteração dos custos inicialmente previstos para execução da obra.

RISCO 13	
RISCO	Execução dos serviços com qualidade abaixo da especificada na contratação e/ou em desacordo com normas técnicas e legislações vigentes.
PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	ALTO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Alteração dos custos inicialmente previstos para execução da obra. Atrasos para conclusão da obra decorrentes da necessidade de refazer serviços. Supressões de materiais e serviços não executados conforme especificações de projeto, orçamento, memoriais e normas técnicas.

RISCO 14	
RISCO	Alteração da legislação, regulamentos e normas que causem alterações no projeto inicialmente contratado.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Alteração dos custos e/ou prazos inicialmente previstos para execução da obra.

RISCO 15	
RISCO	Descumprimento das obrigações trabalhistas, previdenciárias (INSS), FGTS, Salários, 13º salários, registro em carteira e fornecimento de EPIs e EPCs pela Contratada.
PROBABILIDADE	Baixa

Rua Vânio Ghellere, 64 – Centro - Fone (45) 3565-8100 – Fax (45) 3565-8110

CEP 85877-000 – São Miguel do Iguaçu - Paraná

site: [www.saomiguel.pr.gov.br](http://www.saomiguel.pr.gov.br) - e-mail: [governo@saomiguel.pr.gov.br](mailto:governo@saomiguel.pr.gov.br)

CNPJ 76.206.499/0001-50



ESTADO DO PARANÁ

# MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL DO IGUAÇU

NÍVEL DE RISCO	MÉDIO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Prejuízo aos trabalhadores alocados na execução do objeto. Possibilidade de acidentes de trabalho. Possibilidade de demandas judiciais trabalhistas contra a Contratada.

RISCO 16	
RISCO	Ocorrência de acidentes de trabalho durante a execução dos serviços.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	ALTO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Prejuízos ao trabalhador com a ocorrência de lesão corporal ou perturbação funcional que causa a morte ou a perda ou redução, permanente ou temporária, da capacidade para o trabalho. Onerar o contrato com a possibilidade de pagamento de indenizações.

RISCO 17	
RISCO	Ocorrência de roubos e furtos na obra.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Prejuízos e aumento dos custos inicialmente previstos para execução da obra.

RISCO 18	
RISCO	Atrasos da obra decorrentes de chuvas ou outros eventos climáticos e ambientais.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Atrasos para entrega da obra. Possibilidade de aumento do prazo de execução

RISCO 19	
RISCO	Aumento nos custos de quaisquer dos insumos que compõem a execução da obra, decorrentes ou não de alterações tributárias ou políticas públicas, ensejando aumentos de custos superiores aos índices de reajuste contratual. Fatos imprevisíveis, ou previsíveis, porém de consequências incalculáveis.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Compartilhado (50 % para cada)
DANOS	Alteração dos custos inicialmente previstos para execução da obra. Atraso no cronograma. Possibilidade de Reequilíbrio econômico-financeiro.

RISCO 20	
RISCO	Caso fortuito, fato do príncipe ou força maior
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual



ESTADO DO PARANÁ

# MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL DO IGUAÇU

ALOCÇÃO DO RISCO	Compartilhado (50 % para cada)
DANOS	Alteração dos custos inicialmente previstos para execução da obra. Atraso no cronograma. Possibilidade de Reequilíbrio econômico-financeiro.

RISCO 21	
RISCO	Prejuízos decorrentes de incêndios, alagamentos da obra ou outros decorrentes de fenômenos climáticos
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	ALTO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Alteração dos custos inicialmente previstos para execução da obra. Atrasos na execução do objeto

RISCO 22	
RISCO	Risco de inadimplência da Contratante
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Em caso de atraso superior a 90 (noventa) dias dos pagamentos devidos pela Administração, o Contratado poderá optar pela suspensão do cumprimento de suas obrigações até que seja normalizada a situação. Atrasos para entrega da obra.

RISCO 23	
RISCO	Rescisão ou anulação do contrato, por culpa da Contratada.
PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	ALTO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Alteração dos custos inicialmente previstos para execução da obra. Necessidade de realização de nova licitação ou de contratação de remanescente, impactando no planejamento do Município. Necessidade de aplicação das penalidades previstas em contrato.

RISCO 24	
RISCO	Danos causados a terceiros
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	ALTO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Durante a execução da obra, caso seja causado algum dano a terceiro em decorrência da execução da obra, a contratada terá de arcar com os custos de reparo do ocorrido.

RISCO 25	
RISCO	Falta de Sinalização na obra
PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	ALTO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada



ESTADO DO PARANÁ

# MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL DO IGUAÇU

DANOS	Possíveis danos materiais e danos físicos a quem transitar no local da obra. A contratada deverá ressarcir os danos causados a terceiros em decorrência da execução da obra.
-------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RISCO 26	
RISCO	Falta de organização e/ou limpeza no canteiro de obras
PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Diminuição da produtividade, atraso na entrega da obra, possíveis danos materiais e físicos a terceiros. Necessidade de arcar com os custos referentes aos prejuízos causados pela desorganização do canteiro de obras.

RISCO 27	
RISCO	Adequações em Projeto Básico e Executivo
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços. Atraso no cronograma e necessidade da empresa realizar reprogramações junto a órgãos de convênios com o Município.

RISCO 28	
RISCO	Dificuldade de obtenção de Licenças necessárias
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Entraves para execução, necessidade de complementação de estudos e variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços. Necessidade da contratada providenciar licenças necessárias.

RISCO 29	
RISCO	Interferências com Concessionárias de serviços públicos.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	<b>Quando decorre de falha na execução é da contratada.</b> Relocação de equipamentos fora das normas. Necessidade de remanejamento de interferências, além daquelas previstas no Anteprojeto. Alteração da sequência construtiva, devido a reprogramações nos remanejamentos de redes de interferências. Atraso no cronograma. Variação nos custos

RISCO 30	
RISCO	Reclamações de terceiros
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	BAIXO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada



ESTADO DO PARANÁ

# MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL DO IGUAÇU

DANOS	Necessidade da contratada prestar esclarecimentos, ressarcimentos por danos causados e prestação de serviços provisórios, as suas custas, para soluções definitivas de problemas causados em decorrência da execução.
-------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

RISCO 31 – PARA OBRAS QUE ENVOLVEM CONVÊNIOS	
RISCO	Risco de atrasos em pagamentos em decorrência de especificidades do convênio.
PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Necessidade da contratada continuar com a execução da obra, sem interrupções, mesmo que esteja aguardando repasses de convênios para o município realizar pagamentos de medições. Para o específico convênio

RISCO 32	
RISCO	Ausência de Licença Ambiental
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratante
DANOS	Entraves para execução, necessidade de complementação de estudos e variação dos custos de implantação, quantitativos e inadequação dos serviços. Necessidade da contratada providenciar licença ambiental necessária.

RISCO 33 – Falha na comunicação entre contratada e fiscalização	
RISCO	Ausência de comunicação tempestiva sobre problemas, necessidades de ajustes ou intercorrências durante a obra.
PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	MÉDIO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Atraso no cronograma, execução inadequada de etapas, retrabalhos, irregularidades técnicas.

RISCO 34 – Falta de controle de materiais e insumos	
RISCO	Erros em medições, armazenamento inadequado ou uso de materiais fora das especificações.
PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	ALTO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Redução de qualidade da obra, necessidade de refazimento, riscos estruturais e custos adicionais.





ESTADO DO PARANÁ

# MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL DO IGUAÇU

RISCO 35 – Ausência de controle de acesso ao canteiro	
RISCO	Entrada irregular de pessoas ou veículos no local da obra
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	Médio
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Acidentes, furtos, danos a equipamentos e riscos trabalhistas.

RISCO 36 – Falhas na gestão de resíduos da obra	
RISCO	Descarte inadequado de entulhos e resíduos
PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	Médio
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Danos ambientais, multas, interdição da obra e custos extras

RISCO 37 – Falha no atendimento aos procedimentos de segurança operacional	
RISCO	Não cumprimento das normas de segurança de máquinas, equipamentos e operações.
PROBABILIDADE	Baixa
NÍVEL DE RISCO	ALTO
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Acidentes graves, paralisações e responsabilidades civis/trabalhistas

RISCO 38 – Interrupções operacionais por falhas de equipamentos	
RISCO	Quebras ou indisponibilidade de maquinário essencial.
PROBABILIDADE	Média
NÍVEL DE RISCO	Médio
FASE DO PROCESSO DE CONTRATAÇÃO	Execução Contratual
ALOCÇÃO DO RISCO	Contratada
DANOS	Atraso no cronograma, perda de produtividade, custos com substituição ou locação emergencial.





ESTADO DO PARANÁ

# MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL DO IGUAÇU

## PLANO DE FISCALIZAÇÃO DA EXECUÇÃO DA OBRA

O Plano de Fiscalização tem por objetivo estabelecer procedimentos, critérios e responsabilidades para o acompanhamento contínuo da obra, garantindo a correta execução do objeto contratado.

### 1. RESPONSÁVEIS

Fiscal do Contrato: Designado pela Administração Municipal.

Equipe de Apoio: Servidores técnicos responsáveis por medições, análises e relatórios.

Responsável Técnico da Contratada: Engenheiro (a) civil indicado no contrato.

### 2. FREQUÊNCIA DAS AÇÕES DE FISCALIZAÇÃO

- Fiscalização Presencial:
  - Mínimo de 2 a 3 visitas semanais, registradas em diário de obra.
- Relatórios Fotográficos:
  - Enviados pela contratada sempre que solicitado ou a cada etapa crítica.
- Reuniões Técnicas:
  - Quinzenais ou quando necessário.

### 3. ATIVIDADES DA FISCALIZAÇÃO

#### 3.1. Verificação Técnica

- Conferência de execução conforme projeto, especificações e normas técnicas.
- Controle de qualidade dos materiais.
- Conferência de medições e quantitativos.
- Verificação do cumprimento do cronograma.

#### 3.2. Verificação Operacional

- Condições de organização do canteiro.
- Armazenamento adequado de materiais.
- Funcionamento e manutenção dos equipamentos.
- Registro e mitigação de riscos operacionais.

#### 3.3. Verificação de Segurança do Trabalho

- Uso correto de EPIs e EPCs.
- Sinalização de obra.
- Controle de acesso.
- Procedimentos de trabalho seguro.

#### 3.4. Verificação Ambiental

- Gestão correta dos resíduos.
- Mitigação de impactos ambientais.
- Cumprimento de licenças.

### 4. DOCUMENTOS UTILIZADOS NA FISCALIZAÇÃO

- Diário de Obra
- Relatórios de Visita
- Relatórios de Não Conformidade (RNC)
- Cronograma detalhado
- ART/RRT
- Registros fotográficos
- Termos de paralisação ou autorização de execução



ESTADO DO PARANÁ

# MUNICÍPIO DE SÃO MIGUEL DO IGUAÇU

## 4. REGISTRO DE NÃO CONFORMIDADES

Sempre que identificada falha:

1. Fiscal comunica formalmente.
2. Contratada tem prazo de 24 a 72 horas para correção, conforme gravidade.
3. Persistindo a falha → penalidades contratuais e possíveis suspensões.

## 5. ENCERRAMENTO E ENTREGA DA OBRA

A obra só será considerada entregue após:

- Relatório Final da Fiscalização
- Aprovação das medições finais
- Comprovação de recolhimento de resíduos
- Termo de Recebimento Provisório e Definitivo

---

Ronan Brittes Possato - CREA-PR 67.159/D  
Engenheiro Civil  
Matrícula: 4413681

10

---

Luciano Aparecido Neris  
Secretário Municipal de Planejamento  
Matrícula: 94314

São Miguel do Iguaçu, 19 de março de 2026.

Atenciosamente,  
Prefeitura Municipal de São Miguel do Iguaçu-PR,  
Secretaria de Planejamento